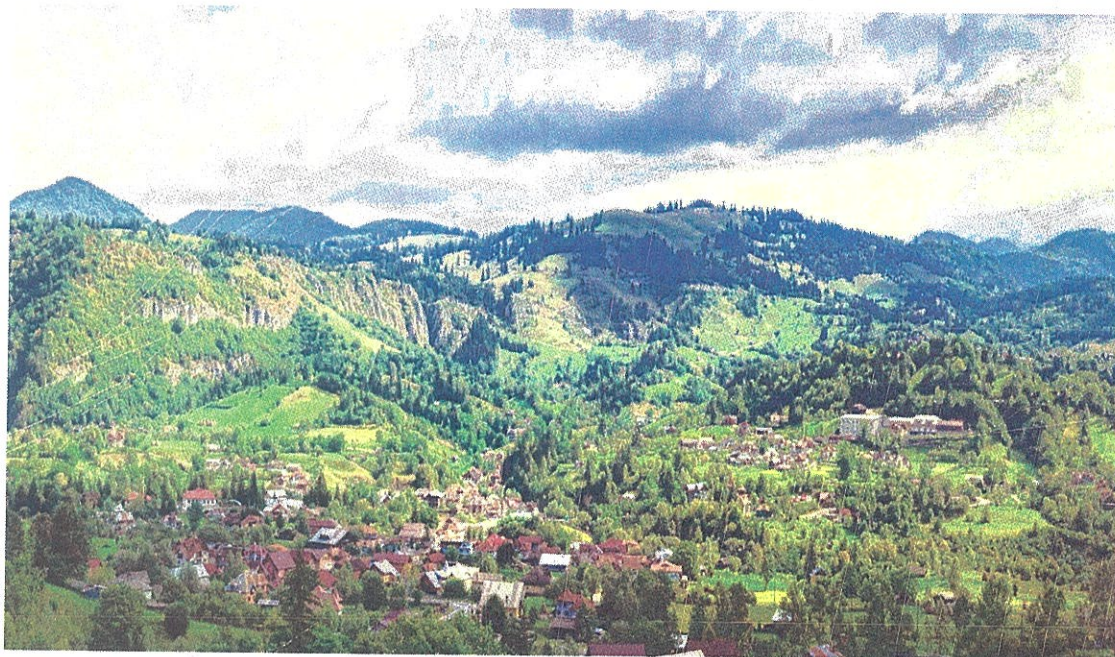


**Studiu de oportunitate
pentru fundamentarea și stabilirea soluțiilor
optime de delegare a gestiunii serviciilor de apă și
apă uzată în comuna Rucăr**



Decembrie 2023

CUPRINS

ABREVIERI	4
1. INTRODUCERE	5
1.1. CONTEXT	5
1.2. STRUCTURA STUDIULUI DE OPORTUNITATE	6
2. CONDIȚIILE SOCIO-ECONOMICE ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE ALE COMUNEI RUCĂR	8
2.1. CONDIȚIILE SOCIO-ECONOMICE ALE COMUNEI RUCĂR	8
2.2. OBIECTIVE STRATEGICE DE DEZVOLTARE ALE COMUNEI RUCĂR	14
3. DESCRIEREA SISTEMULUI DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI DE CANALIZARE	15
3.1. SISTEMUL DE ALIMENTARE CU APĂ AL COMUNEI RUCĂR	15
3.2. SISTEMUL DE CANALIZARE ȘI EPURARE AL APEI UZATE DIN COMUNA RUCĂR	16
4. GESTIUNEA SERVICIILOR DE ALIMENTARE CU APĂ POTABILĂ ȘI CANALIZARE ÎN COMUNA RUCĂR	18
4.1. ACOPERIREA CU SERVICIILE DE DISTRIBUȚIE A APEI POTABILE ȘI DE CANALIZARE	18
4.2. INVESTIȚII REALIZATE PENTRU MENȚINEREA/ DEZVOLTAREA SISTEMULUI	18
4.3. INDICATORII DE PERFORMANȚĂ AI SERVICIULUI	18
4.4. ASPECTE FINANCIARE PRIVIND SERVICIUL DE APĂ ȘI CANALIZARE	19
5. INVESTIȚII STRATEGICE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR	21
5.1. MASTER PLANUL PENTRU JUDEȚUL ARGEȘ	21
5.2. MEMORANDUMUL PENTRU APROBAREA PLANULUI ACCELERAT DE CONFORMARE CU DIRECTIVELE EUROPENE DIN DOMENIUL APEI ȘI APEI UZATE	26
5.3. STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ	26
6. FINANȚAREA INVESTIȚIILOR STRATEGICE	27
6.1. PROGRAMUL NATIONAL DE INVESTIȚII „ANGHEL SALIGNY”	27
6.2. PLANUL NAȚIONAL DE REDRESARE ȘI REZILIENȚĂ	28
6.3. PROGRAMUL DEZVOLTARE DURABILĂ 2021-2027	29
7. ALTERNATIVE PENTRU ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA SERVICIULUI	31
7.1. GESTIUNEA DELEGATĂ	31
7.2. GESTIUNEA DIRECTĂ PRIN SERVICIU SAU OPERATOR PROPRIU	32
7.3. GESTIUNEA DIRECTĂ PRIN OPERATOR REGIONAL	33
8. ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA SERVICIULUI DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ	35
8.1. SOLUȚIA PROPUȘĂ PENTRU ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA SERVICIULUI DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ	35
8.2. MOTIVE DE ORDIN ECONOMIC, FINANCIAR, SOCIAL ȘI DE MEDIU PRIVIND GESTIUNEA DIRECTĂ DE CĂTRE UN OPERATOR REGIONAL	37
8.3. ACȚIUNI VIITOARE	38

FIGURI

Figura 1: Cadrul instituțional pentru regionalizarea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare

37

TABELE

Tabel 1: Evoluția populației comunei Rucăr 2018-2020	12
Tabel 2: Listă indicatori de performanță specifici activităților de apă	18
Tabel 3: Cantități de apă și apă uzată facturate în perioada 2020-2022	19
Tabel 4: Tarifele de apă și apă uzată în vigoare	20
Tabel 5: Veniri și costuri de exploatare a serviciilor în perioada 2020-2022	20
Tabel 6: Evoluția patrimoniului public în perioada 2020-2022	20
Tabel 7: Opțiunile de investiții din MP județului Argeș pentru zona de alimentare cu apă Câmpulung	23
Tabel 8: Avantajele și dezavantajele opțiunilor de investiții pentru zona de alimentare cu apă Câmpulung	23
Tabel 9: Opțiunile de investiții din MP județului Argeș pentru aglomerarea Câmpulung	24
Tabel 10: Avantajele și dezavantajele opțiunilor de investiții pentru aglomerarea Câmpulung	24
Tabel 11: Descrierea investițiilor din MP pentru zona de alimentare cu apă și aglomerarea Câmpulung (euro)	25
Tabel 12: Avantajele și dezavantajele gestiunii delegate	32
Tabel 13: Avantajele și dezavantajele gestiunii directe prin serviciu/ operator propriu	32
Tabel 14: Avantajele și dezavantajele gestiunii directe prin operator regional	33

DISCLAIMER

Datele aferente capitolelor descriptive din prezentul Studiu de oportunitate au fost colectate de la autoritatea locală sau din surse publice. Studiu de oportunitate a fost elaborat de S.C. Growhmself S.R.L. Autorul își asumă responsabilitatea pentru conținutul acestui document.

ABREVIERI

Abreviere	Semnificație
ADI	Asociația de Dezvoltare Intercomunitară
AGA	Adunarea Generală a Asociațiilor
ANRSC	Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice
CE	Comisia Europeană
CEE	Comunitatea Economică Europeană
FC	Fondul de Coeziune
FEDR	Fondul European de Dezvoltare Regională
CHE	Centrală hidroelectrică
GIS	Sistem de informații geografice
IP	Indicator de performanță
I.e.	locuitori echivalenți
MP	Master Plan
OR	Operator Regional
PEHD	Polietilenă
PNRR	Planul Național de Redresare și Reziliență
POS Mediu	Programul Operațional Sectorial Mediu
POIM	Program Operațional Infrastructură Mare
SCADA	Sistem de Monitorizare, Control și Achiziții de Date
SEAU	Stație de Epurare a Apelor Uzate
STA	Stație de Tratare a Apei
SWOT	Analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor
UAT	Unitate administrativ-teritorială
UM	Unitate de măsură

1. Introducere

1.1. Context

Consiliul Local al comunei Rucăr are competențe exclusive în ceea ce privește înființarea, organizarea, gestionarea și coordonarea serviciului de alimentare cu apă și canalizare al unității administrativ-teritoriale, având, totodată, obligația de a crea condițiile pentru eficientizarea structurilor instituționale și a sistemelor aferente furnizării serviciului de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul comunei Rucăr.

Gestionarea serviciului de alimentare cu apă și canalizare pe criterii de transparență, competitivitate și eficiență, precum și exercitarea atribuțiilor de administrare asupra bunurilor aparținând patrimoniului public sau privat al unității administrativ-teritoriale aferente infrastructurii serviciului este atribuția Consiliului Local al comunei Rucăr.

Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, republicată și Legea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare nr. 241/2006, republicată, stabilesc cadrul legal aplicabil serviciilor de apă și canalizare. În temeiul dispozițiilor acestor acte normative, serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare se înființează, se organizează și se gestionează sub conducerea, coordonarea, controlul și responsabilitatea autorităților administrației publice locale și are drept scop alimentarea cu apă, canalizarea și epurarea apelor uzate pentru toți utilizatorii de pe teritoriul localităților.

Serviciul de alimentare cu apă și de canalizare se furnizează/prestează prin exploatarea unei infrastructuri tehnico-edilitare specifice, denumită sistem public de alimentare cu apă și de canalizare. Sistemele publice de alimentare cu apă și de canalizare a apelor uzate constituie ansambluri tehnologice și funcționale integrate care acoperă întregul circuit tehnologic, de la captarea din sursă a apei brute până la evacuarea în emisari a apelor uzate epurate.

În exercitarea competențelor și atribuțiilor ce le revin în sfera serviciilor de utilități publice, autoritățile administrației publice locale adoptă hotărâri în legătura cu:

- elaborarea și aprobarea strategiilor proprii privind dezvoltarea serviciilor a programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de utilități publice existente, precum și a programelor de înființare a unor noi sisteme, inclusiv cu consultarea operatorilor;
- coordonarea proiectării și execuției lucrărilor tehnico-edilitare, în scopul realizării acestora într-o concepție unitară și corelată cu programele de dezvoltare economico-socială a localităților, de amenajare a teritoriului, urbanism și mediu;
- alegerea modalității de gestiune a serviciilor de utilități publice și darea în administrare sau, după caz, concesionarea sistemelor de utilități publice destinate furnizării/prestării acestora;
- urmărirea, monitorizarea și raportarea indicatorilor de performanță și aplicarea metodologiei de comparare a acestor indicatori;
- contractarea sau garantarea împrumuturilor pentru finanțarea programelor de investiții în vederea dezvoltării, reabilitării și modernizării sistemelor existente;

- elaborarea și aprobarea regulamentelor serviciilor, a caietelor de sarcini, a contractelor de furnizare/prestare a serviciilor și a altor acte normative locale referitoare la serviciile de utilități publice, pe baza regulamentelor-cadru, a caietelor de sarcini cadru și a contractelor-cadru de furnizare/prestare ori a altor reglementari cadru elaborate și aprobate de autoritățile de reglementare competente;
- stabilirea, ajustarea, modificarea și aprobarea preturilor, tarifelor și taxelor speciale, cu respectarea normelor metodologice elaborate și aprobate de autoritățile de reglementare competente;
- aprobarea stabilirii, ajustării sau modificării preturilor și tarifelor pentru serviciile de utilități publice, după caz, pe baza avizului de specialitate emis de autoritățile de reglementare competente.

Astfel, în conformitate cu prevederile art. 17 alin. (3) și ale art. 28 din Legea nr. 241/2006, gestionarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, respectiv exploatarea și funcționarea sistemelor aferente, se organizează astfel încât să asigure respectarea condițiilor prevăzute de legislația în vigoare privind calitatea apei potabile și epurarea apelor uzate și în funcție de:

- nevoile comunităților locale;
- mărimea, gradul de dezvoltare și particularitățile economico-sociale ale localităților;
- starea sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare existente;
- posibilitățile locale de finanțare a exploatării și funcționării serviciului, respectiv a înființării ori dezvoltării infrastructurii tehnico-edilitare aferente;
- raportul cost-calitate optim pentru serviciul furnizat/prestat utilizatorilor.

Înființarea, organizarea, funcționarea și gestionarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare se fundamentează în baza unor studii de specialitate care vor analiza elementele prevăzute mai sus, iar soluția optimă se va adopta după dezbaterile publice a studiului și după consultarea utilizatorilor.

Prezentul Studiu de oportunitate pentru fundamentarea și stabilirea soluțiilor optime de delegare a gestiunii serviciilor de apă și apă uzată în comuna Rucăr a fost pregătit ca răspuns la demersul inițiat de autoritatea locală de a analiza soluția optimă de gestiune a serviciilor, în conformitate cu cerințele legislative.

1.2. Structura Studiului de oportunitate

Studiul de Oportunitate pentru fundamentarea și stabilirea soluțiilor optime de delegare a gestiunii serviciilor de apă și apă uzată în comuna Rucăr cuprinde următoarele secțiuni:

- **Capitolul 1** – introducere în tematica Studiului de oportunitate;
- **Capitolul 2** – prezentarea condițiilor socio-economice și a obiectivelor de dezvoltare ale comunei Rucăr;

- o **Capitolul 3** – prezentarea istoricului cu alimentare cu apă și canalizare a comunei și descrierea sistemului de alimentare cu apă și a sistemului de canalizare și epurarea apelor uzate;
- o **Capitolul 4** – descrierea acoperirii cu serviciile de distribuție a apei potabile și de canalizare, și prezentarea investițiilor realizate pentru menținerea/ dezvoltarea sistemului, a indicatorilor de performanță a serviciului și a aspectelor financiare privind serviciul de apă și canalizare;
- o **Capitolul 5** – prezentarea investițiilor strategice pentru atingerea obiectivelor conform documentelor strategice existente;
- o **Capitolul 6** – descrierea surselor de finanțare pentru realizarea investițiilor strategice;
- o **Capitolul 7** – prezentarea alternativelor pentru organizarea și funcționarea serviciului;
- o **Capitolul 8** – prezentarea soluției propuse pentru organizarea și funcționarea serviciului de apă și apă uzată, motivarea acesteia și acțiunile viitoare necesare.

2. Condițiile socio-economice și obiectivele de dezvoltare ale comunei Rucăr

2.1. Condițiile socio-economice ale comunei Rucăr

Istoricul comunei

Comuna Rucăr se încadrează între cele mai vechi așezări din spațiul argeșean, atestate prin mai multe documente scrise. El este menționat pentru prima oară într-un act, care a fost emis în anul 1418, de către Mihai Voievod, fiul lui Mircea cel Bătrân. O dovadă elocventă a vechimii acestui spațiu argeșean, este reprezentat de fortificațiile romane descoperite în această zonă.

Comuna Rucăr a reprezentat un fel de reședință temporară a domnitorului Vlad Țepeș, având la dispoziție în acest spațiu toate cele necesare pentru un trai în siguranță. Potrivit izvoarelor istorice, Țepeș Vodă a locuit pentru scurte perioade de timp la Rucăr între anii 1459 și 1460. Conform altor izvoare documentare, în acest spațiu a avut loc o bătălie în timpul domniei lui Radu de la Afumați, fiind vorba de o înfruntare româno-turcă, care s-a desfășurat în toamna anului 1522. Tot pe aceste meleaguri a avut loc și lupta dintre oștile lui Matei Basarab și Vasile Lupu, care s-a desfășurat în ziua de 17 mai 1653.

Localitatea Rucăr a fost un adevărat câmp de luptă în timpul primului război mondial, luptele desfășurându-se în luna octombrie 1916. Astfel, în cursul zilei de 15 octombrie 1916, trupele germane cu mult superioare numeric și tehnic față de trupele române, au pătruns în Rucăr, populația zonei, confruntându-se cu problema ocupației germane. O parte importantă a comunei Rucăr, a fost distrusă în această perioadă de tunurile nemțești, arzând aproape 150 de case ale locuitorilor.

Arhitectura satului Rucăr este caracteristică zonei Muscel. În acest sens, de mare valoare este consemnarea diplomatului englez Edmund Chishull, din anul 1702, care spunea: „Acest sat este mare, alcătuit din case făcute după felul românesc, adică din trunchiuri de copaci așezați unii peste alții și cu un coperiș înalt și povârnit din șindrilă și fără coșuri sau burlane pe dinăuntru pentru a scoate fumul, ci deschise doar în mai multe locuri ale acoperișului pentru a înlocui această lipsă”. Satul conservă arhitectura zonei montane a Muscelului și reprezintă un renumit centru al artei populare românești, remarcându-se prin confecționarea țesăturilor de interior și a costumelor naționale, care au fost considerate de Nicolae Iorga drept „cele mai frumoase cîn cât ținut locuiește românimea”.

Asezarea geografică

Comuna Rucăr face parte din Regiunea Sud Muntenia și este situată în extremitatea nord-estică a județului Argeș, pe culoarul Rucăr-Bran, la o altitudine de 750 metri față de nivelul mării pe versantul sudic al culmilor Munților Piatra Craiului dar și la poalele lanțului muntos Iezer – Păpușa, munți care comunică cu masivului Făgărașilor prin culmea Mezea-Oticu. Rucărul este înconjurat de munți semeți: vârful Posada, vârful Crucii, Căpitanul, Țefeica, Mara, Iezer -Păpușa, Piatra Craiului, Ghimbavul.

Comuna Rucăr are în componență satele Rucăr și Sătic și se învecinează cu județul Brașov la nord, cu comuna Nucșoara, comuna Lerești și cu comuna Valea Mare Pravăț la vest, cu comuna

Dragoslavele la sud, iar cu comuna Dâmbovicioara la est. Brăzdat de râurile – Dâmbovița și afluentul acestuia, Râușor, hotarul localității se întinde de la Dragoslavele și până la Fundata pe axul longitudinal, și din pîntenul mărginaș occidental al Leaotei pe Valea Dâmboviței până la Otic, și apoi, la dreapta, în sens latitudinal, pe Valea Râușorului, până la izvorul acestuia din muntele Păpușa.

Comuna Rucăr este situată pe extremitatea sudică a încântătoarei depresiuni intramontane cu valențe istorice și turistice Rucăr-Bran, pe vechiul drum comercial și diplomatic al țării, drum care făcea legătura dintre Brașov și vechile cetăți de scaun ale Țării Românești, Câmpulung, Târgoviște și mai târziu, București, în apropierea paralelei 45 grade latitudine nordică, pe DN 73 dintre Pitești - Câmpulung – Brașov.

Comuna Rucăr are o suprafață 28.324 ha și se află la o distanță aproape egală de Câmpulung Muscel și de Bran (25 - 30 Km) și tot așa de reședințele județelor limitrofe Brașov (Brașov) și Dâmbovița (Târgoviște), ori a județului din care face parte, Argeș (Pitești) 63-72 km.

Condițiile naturale

Relieful comunei Rucăr este situată la contactul a cinci unități de relief, Munții Iezer - Păpușa, Munții Făgăraș, Munții Piatra Craiului, Munții Leaota și Culoarul Bran – Rucăr – Dragoslavele.

La contactul dintre culmile vestice ale Munților Iezer – Păpușa și Culoarul Bran – Rucăr – Dragoslavele s-a dezvoltat depresiunea tectonoerozivă Rucăr, care este străbătută de Râușor și afluenții săi, dar și de Roghina. Depresiunile și microdepresiunile aflate pe culoare de văi în comuna Rucăr sunt: depresiunea Rucăr pe Dâmbovița, depresiunea Sătic cu două bazine depresionare, pe Dâmbovița și depresiunea Râușor pe valea omonimă.

Munții Piatra Craiului sunt unicat datorită alcătuirii și structurii lor geologice. Cu puține excepții întregul masiv este alcătuit din calcare de vârstă mezozoică, depuse sub forma unor straturi a căror poziție este verticală pe alocuri. Există peste 500 de peșteri, multe dintre ele fiind necunoscute.

Parcul Național Piatra Craiului este important pentru comuna Rucăr pentru că acesta este deținător de terenuri alpine: păduri și pășuni montane. Unele sunt folosite respectând legislația privind ariile protejate pentru pășunatul animalelor iar altele pot constitui trasee turistice importante pentru orice vizitator interesat.

Adevăratul spectacol al zonei este dat de multitudinea de chei, peșteri, goluri și creste alpine, păduri și lacuri situate pe Creasta Sudică a Piatrei Craiului dintre care amintim Șaua Prislopului, Vf. Vârtoapele, Colții și Cheile Ghimbavului, Vf. Căpitanul, Fundul Neagului. Există trasee turistice montane prin Cheile Crovului spre Curmătura Fiarelor pe sub Turnurile Zacotelor la Cerdacul Stanciului și Marele Grohotiș de sub Umerii Pietrei Craiului, în Culmea Vestică a Leaotei până pe Vârf.

Marele Grohotiș, cunoscut de localnici ca Hojdu Mare este o pânză de pietre instabile pe o porțiune de 4 km având forma unei văi înspumate. Este cel mai important fenomen carstic din Carpați. Pe lângă aspectul încântător și uluitor în același timp, Marele Grohotiș ascunde printre pietrele sale o floră unică în lume: garofița de munte, planta endemică pentru Piatra Craiului.

O capodoperă a naturii, Peștera Urșilor (Peștera Colțul Surpat) a fost descoperită în anul 1951, fiind unicat în România și Europa. Fiind uscată, spațioasă și suborizontală, peștera se poate vizita în orice anotimp și cu orice echipament.

Zona Rucărului este astfel, un punct de plecare pentru vizitarea acestei rezervații a biosferei.

Solurile cele mai răspândite din culoar sunt solurile brune montane de pădure, care ocupă circa 65% din suprafețe, întâlnite la altitudini medii până la circa 1300 m îndeosebi în platforma brăneană, dar și pe culmi și povârnișuri.

Acestea se dezvoltă pe un strat de conglomerate cu elemente cristaline și pe calcare, au un profil scurt, nediferențiat, bogate în humus. Sunt în același timp slab aprovizionate cu fosfor și potasiu și au o bună permeabilitate. Pe aceste soluri se dezvoltă atât pădurile de făgete sau de amestec, cât și pășunile și fânețele montane. Se practică și culturi agricole în sistemul agroteraselor înalte până la circa 350-400 m. Solurile brune acide de pădure sunt răspândite pe suprafețele mai joase din bazinele depresionare, îndeosebi în Culoarul Dâmboviței.

Substratul este reprezentat din formațiunile sedimentare și cristaline, prezintă un profil mai adânc, bogat în humus, fosfor și potasiu, puțin permeabil și cu o textură argiloasă-lutoasă. Pe aceste soluri se dezvoltă îndeosebi pajistile, dar pot fi și cultivate dacă se administrează îngrășăminte naturale sau amendamente cu calcare.

Clima localității cade sub incidența climatului temperat continental primind și influențe climatice de tranziție umede și de ariditate, cu ierni moderate față de culmile montane și veri călduroase (dar nu caniculare, cu o medie de 20°C), toamne lungi, calde și uscate și o temperatură medie anuală de 7°C. Temperatura medie anuală în zonele munților Piatra Craiului este conturată de izoterma de 0°C, această valoare crescând în masivul Leaota la 2°C, pe culmea Tamășului la 4°C, iar pe treapta mai joasă a culoarului Rucăr-Bran la 6°C.

Un element climatic cu o mare varietate este nebulozitatea. Valorile anuale ale nebulozității indică o creștere a acesteia în raport cu altitudinea. În zona muntoasă, numărul mediu anual al zilelor cu cer acoperit este de 134,8 (la Rucăr), iar în zonele cele mai înalte, acest număr depășește 200 de zile. Datorită poziției sale geografice și diversității reliefului, clima este temperat-continentală, cu trăsături montane, precipitațiile medii anuale oscilează, de asemenea, între 1.200- 1.400 mm/m² în zona montană. Primele înghețuri apar în luna noiembrie și se mențin uneori până în a doua jumătate a lunii martie. Cantitatea anuală de precipitații variază între 750-800 l/mp până la 900-1000 l/mp și este direct proporțională cu altitudinea, putând ajunge și la 1300 l/mp în zona montană înaltă.

Rețeaua hidrografică aferentă comunei Rucăr este variată, toate râurile sunt tributare Dâmboviței sau Râușorului, care se varsă la Rucăr în Dâmbovița. Comuna Rucăr este amplasată în bazinul hidrografic al râului Argeș, de o parte și de alta a râurilor Dâmbovița și Râușor. Râușorul izvorăște de sub vârful Păpușa are o lungime de 16 km și în cursul său străbate depresiunea Râușor situată între văile Strâmbului și Oarzăanii, iar râurile ce le străbat sunt afluenți de dreapta ai Râușorului.

Dâmbovița este afluentul cel mai important al Argeșului, atât ca debit cât și ca uritate hidrografică. Are un bazin hidrografic de 2759 kmp și o lungime de 266 km, cursul său, formându-se de pe versantul estic al Munților Făgăraș. Primește ca afluenți mai importanți pe

Râșorul de Rucăr pe partea dreapta, iar pe partea stângă pe: Dâmbovicioara, Valea Cheii, Ghimbavul, Valea Caselor, Valea Hotaru și Valea Bădenilor.

De la izvoare și până la Sătic, Valea Dâmboviței este îngustă, iar din aval de Sătic, valea se lărgeste, având o deschidere în albia majoră de 150 m (amplasamentul barajului Sătic). În jurul depresiunii Podul Dâmboviței, râul Dâmbovița și afluenții săi (Dâmbovicioara, Valea Cheii, Ghimbav) formează un important complex de chei în calcare mezozoice.

În ceea ce privește potențialul hidroenergetic al teritoriului, acesta este deja valorificat prin:

- Microhidrocentrala electrică de la Cetățeni, pe cursul râului Dâmbovița, cu o putere instalată de 320 kw/h;
- Hidrocentrale la Pecineagu și Sătic pe teritoriul comunei Rucăr, construite pe cursul Dâmboviței (cu un debit de apă de 9,5 m³/s). Uzina din punctual Valea lui Ivan dispune de 2 grupuri energetice a 75 MW fiecare. Centrala de la Sătic este de capacitate mai mică - 2 grupuri energetice a 50 MW fiecare.
- Uzina electrică Mara cu 2 turbine producătoare a 54,4 MW, construită în extremitatea vestică a localității Rucăr.

Vegetația și fauna

Vegetația zonei este reprezentată de păduri, ocupând versanții până la altitudinea de 1.700 - 1.800 m, limita superioară fiind marcată de rariști de pădure și de tufărișuri. Covorul vegetal este compus din păduri de molid, uneori fag cu molid, în parterul acestora, având mușchi verzi, ierburi și buruieni acidofile de pădure.

Flora se caracterizează prin etajare altitudinală, la peste 1700 m altitudine în Piatra Craiului se găsesc zone acoperite cu vegetație alpină și subalpină, alcătuită din pajiști în care predomină rogozul, părușca, țapoșica, precum și tufișuri pitice de arbuști (cum ar fi: smârdanul, afinul, jnepenul și coacăzul) precum și vegetație specific stâncilor cu multe elemente floristice rare, ocrotite de lege, printre care se remarcă floarea de colț, gențiana sau ghințura, garofița Pietrii Craiului, toate acestea în parcurile naționale Piatra Craiului. Cadrul natural este deosebit de favorabil pentru o faună bogată și diversificată care populează pădurile, fânețele, pășunile și apele învolburate.

Fauna terestră este bine reprezentată începând cu crestele înalte. În etajul inferior, întâlnim carnivorele mari, ursul carpatin, lupul, râsul, iar mai jos, căpriorul, vulpea, iepurele, jderul, dihorul, pisica sălbatică, bursucul, căprioara. O mare răspândire o au rozătoarele: veverița și șoarecele de pădure. Fauna este bogată și variată, cu trăsături specifice zonei de munte din Europa Centrală. Predomină ursul, lupul, mistrețul, căprioara, vulpea, râsul. Sunt declarate monumente ale naturii capra neagră, cocoșul de munte, ierunca, vulturul pleșuv și acvila de piatră.

În apele repezi trăiesc: păstrăvul, zglăvoaca, lipanul, mreana de munte, clean, raci. Dintre acestea, zglăvoaca este ocrotită prin lege, fiind o specie pe cale de dispariție. Pescuitul se practică în afluenții Râului Doamnei, Valea Rea, Leaota, Zărnuțița, precum și lacurile Scărișoara, Valea Rea, Hârtoapele, Lacul Zarna și Lacul Igheburoasa.

Populația

Conform datelor INS populația comunei Rucăr atingea la sfârșitul anului 2020 pragul de 5800 locuitori. Evoluția populației în perioada 2018-2020 este prezentată în tabelul de mai jos.

Tabel 1: Evoluția populației comunei Rucăr 2018-2020

Populația	2018	2019	2020
Total	5960	5880	5800
Masculin	3056	3009	2950
Feminin	2904	2871	2850

Conform recensământului efectuat în anul 2011 componența etnică a comunei Rucăr era următoarea: români (96,08%), necunoscută (2,83%) și altă etnie (1,07%). Structura confesională a populației este strâns legată de cea etnică, respectiv: 89,2% din totalul populației aparținând cultului ortodox, creștini după evanghelie 5,18%, evanghelici 2,31%, religie necunoscută 2,83% și altă religie (0,46%).

Scăderea accentuată a populației cu vârstă cuprinsă între 0-14 ani confirmă că scăderea natalității în rândul populației locale din ultimii ani este un fenomen ce implică, pe termen mediu și lung, consecințe negative asupra forței de muncă antrenând indirect depopularea localității care deja se confruntă cu o scădere semnificativă a numărului de locuitori. Intensificarea tendinței de depopulare generează implicații multiple asupra dezvoltării localității, accentuează discrepant și deficiențe în materie de accesibilitate, infrastructură, dotări, oportunități de investiții.

Infrastructura

Transport

Transportul public de pasageri realizat cu autobuze și microbuze a înregistrat o creștere din punct de vedere al numărului de pasageri transportați, în condițiile scăderii parcului de autovehicule. Această dezvoltare a transportului rutier se datorează, în mare parte, declinului transportului public feroviar și scăderii calității serviciilor acestuia în zonă.

Rețeaua de străzi a cunoscut o dezvoltare din punct de vedere al lungimii și calității, însă din punct de vedere tehnic încă necesită extindere și reabilitare.

Alimentare cu apă

Rețeaua de alimentare cu apă are o lungime de 32 km și este instalată doar în satul Rucăr, Sățicul nebeneficiind de această facilitate;

Rețeaua de canalizare

Rețeaua de canalizare are o lungime de 32,653 Km acoperind 80% din satul Rucăr, iar în Sățic nu a fost instalată.

Colectarea deșeurilor

Activitatea de colectare-transport a deșeurilor generate pe raza Comunei Rucăr, este asigurată de operatorul S.C. Financiar Urban S.R.L.

Alimentarea cu gaze naturale

Rețeaua de gaz acoperă 90% din satul Rucăr, iar Sățicul nu beneficiază de instalația de gaz. Se remarcă o creștere a lungimii conductelor de distribuție a gazelor în perioada 2014-2018.

Alimentarea cu energie electrică

Rețeaua de energie electrică este instalată și funcționează în toată comuna.

Telecomunicații și IT

În ceea ce privește infrastructura de telecomunicații, se poate afirma că localitatea are o rată medie de conectare la Internet, superioară mediei naționale din mediul rural. Comuna are un acces foarte bun la Internet în bandă largă prin rețelele mobile.

Infrastructura educațională

Din punctul de vedere al acoperirii geografice sistemul educațional este bine organizat și funcționează cu următoarele unități de învățământ: Grădiniță Rucăr, Școala gimnazială „Nae A. Ghica” Rucăr și Liceul Tehnologic „Victor Slăvescu” Rucăr, cu învățământ gimnazial și liceal.

Sănătate

În comuna Rucăr funcționează următoarele unități sanitare: dispensarul, centrul de permanență, cabinete medicale, farmacii și unitatea de asistență medico-socială Rucăr. Scopul acestei unități este de a asigura persoanelor vârstnice cu afecțiuni cronice și somatice, aflate în situații de dificultate socială, care îndeplinesc criteriile de eligibilitate, servicii de găzduire, asistență medicală, îngrijire, recuperare, reabilitare, consiliere psihologică, socializare, petrecere a timpului liber, asistență paliativă, și care, datorită unor motive de natură economică, fizică, psihică sau socială, nu au posibilitatea să-și asigure nevoile medico-sociale.

Mediul de afaceri

Într-o economie modernă un rol extrem de important îl joacă sectorul IMM-urilor, contribuția vitală a acestora la creșterea economică fiind o realitate cotidiană. Dinamica și distribuția teritorială a IMM-urilor este influențată de o serie de factori precum: puterea economică a zonei, existența unui potențial de forță de muncă cu o bună pregătire profesională, posibilitatea accesului la capitalul disponibil, structura economică și cererea corespunzătoare.

Circuitul economic de pe raza localității cuprinde un număr de 363 de agenți economici care activează în următoarele domenii: agroturism, transport și debitare lemn, comerț, alimentație publică, pompe funebre, bănci și farmacii.

Densitatea populației este mult sub media județeană și regională datorită condițiilor mai grele de viață, accesibilității reduse, riscurilor naturale, practicarea agriculturii se face în condiții puțin prielnice, predominantă fiind creșterea animalelor în mici exploatații individuale.

Analizând mărimea suprafețelor agricole utilizate se ajunge la concluzia că pe teritoriul localității se practică agricultura de subzistență, ceea ce implică o productivitate redusă. Terenurile agricole de pe raza comunelor sunt cuprinse pe zone de fertilitate și favorabilitate în clasele IV și V, conform legislației privind venitul agricol, principalele culturi fiind cartofi, trifoi, lucerna, borceag, legume, sfecla furajeră, gulie, ovăz, orzoaică de primăvara. Plantele furajere sunt bine

reprezentate în cadrul suprafeței arabile deoarece există preocuparea locuitorilor pentru zootehnie, care are o mare densitate de animale (la ovine și bovine).

Pe raza Comunei Rucăr desfășoară activități agricole un număr de 100 producători independenți. Pe teritoriul comunei Rucăr există condiții naturale favorabile pentru pomicultură, creșterea animalelor și activități legate de economia forestieră.

Turismul zonal, de un deosebit potențial, îmbracă aproape toate formele specifice, respectiv de la cel de agrement, montan, monahal și istorico-cultural, până la cel de recreere și recuperare. Astfel, în perioada 2011-2018 capacitatea de cazare în funcțiune din localitatea Rucăr s-a dezvoltat considerabil înregistrând o creștere până la 586 de locuri de cazare.

2.2. Obiective strategice de dezvoltare ale comunei Rucăr

Dezvoltarea și amenajarea rurală presupune realizarea unui echilibru între cerința de conservare a spațiului rural economic, ecologic și social-cultural ale țării pe de-o parte și tendința de modernizare a vieții rurale pe de altă parte. În general, spațiul rural are aceleași caracteristici, dar și probleme cum ar fi, venituri mai scăzute, populație îmbătrânită, dependență ridicată de agricultură, mai puține opțiuni de angajare și servicii mai slab plătite. Profilul capacității administrative este influențat de specificul dezvoltării socio-economice a unității administrative teritoriale, capacitatea administrativă este strâns legată de nivelul de dezvoltare socio-economică a UAT.

Strategia de Dezvoltare Durabilă a Comunei Rucăr pentru perioada 2021-2027 identifică o viziune clară asupra modului în care comunitatea poate ajunge la sfârșitul perioadei de referință și stabilește obiectivele, acțiunile și resursele prin care se va realiza această viziune. Pe baza acestor informații, a viziunii de dezvoltare pe termen lung, precum și a contextului de planificare și programare de la nivel național și european privind politica de coeziune pentru perioada 2021-2027, au fost formulate obiective, priorități și acțiuni specifice de dezvoltare a localității pentru exercițiul financiar pe termen lung 2021-2027.

Având în vedere rezultatul studiului socio-economic efectuat, normelor legale în vigoare și politici de coeziune 2021-2027, pentru dezvoltarea localității Rucăr au fost stabilite printre obiectivele strategice și "Îmbunătățirea infrastructurii tehnico edilitare în vederea creării prin extinderea și reabilitarea drumurilor comunale, a rețelelor de gaze, canalizare și apă în vederea creării unui standard de viață ridicat."

În cadrul obiectivului specific "Diminuarea tendințelor de declin social și economic prin îmbunătățirea nivelului de trai" se vizează extinderea rețelelor de utilități publice în zonele defavorizate pentru a oferi acces populației la servicii de bază. Aceasta presupune modernizarea și construirea rețelelor de apă și canalizare, sursele de finanțare identificate fiind POR/ PNDR și bugetul local.

3. Descrierea sistemului de alimentare cu apă și de canalizare

3.1. Sistemul de alimentare cu apă al comunei Rucăr

Captarea apei

Sursa de apă folosită pentru alimentarea cu apă se situează în extravilanul comunei Rucăr. Aceasta se află în zona Râuşor – Carmazan, captarea făcându-se prin drenuri radiale din:

- Pvc cu diametrul de 315 mm pe o lungime de 200 m și adâncime de 3,5 m;
- Azbociment cu diametrul de 315 mm pe o lungime de 300 m și adâncime de 3,5 m,
- Pehd cu diametrul de 500 mm pe o lungime de 360 m și adâncime de 3,5 m.

Transportul apei captate

Conductele de aducțiune fac legătura între zonele de captare și rezervoarele de înmagazinare, conductele sunt din:

- Azbociment de 250 mm pe o lungime de 280 m;
- Pehd de 250 mm pe o lungime de 600 m.

Gospodăria de apă este compusă din rezervoarele de înmagazinare, stația de pompare, stația de tratare apă, spațiu pentru personal și grup sanitar. Zona este împrejmuită cu gard pentru asigurarea zonei de protecție sanitară.

Înmagazinarea apei

În comuna Rucăr sunt prevăzute două rezervoare de înmagazinare din tablă de oțel cu capacitatea de 750 mc, suficient pentru acoperirea întregului consum de apă, care va prelua debitul drenurilor.

Stația de pompare a apei

Stația de pompare este echipată cu 3 pompe orizontale cu aspirație din rezervorul de apă pentru liniștire. Cea mare este acționată de un motor electric trifazat cu $P = 9$ kw și 2900 rot/min, $Q_{max}=48$ m³/h la $H=28,1$ m și 132 m³/h la $H=17,7$ m, și 2 pompe mai mici cu $P = 2,2$ kw și 1450 rot/min, $Q_{max}=36$ m³/h la $H=15,1$ m și $Q_{max}=72$ m³/h la $H = 6,2$ m, fiind corelate cu debitul localității și instalațiile electrice și de automatizare corespunzătoare.

Tratarea apei

Pentru a asigura condițiile de potabilitate a apei, eventual infestată cu germenii bacteriologici în timpul stocării, conform STAS 1342-91, s-au prevăzut în incinta gospodăriei de apă două stații de clorinare a apei.

Tratarea apei captate se face prin intermediul instalațiilor de clorinare. Dezinfecția apei se face cu hipoclorit de sodiu, dozat automat pe conducta de refulare a apei către rezervorul de înmagazinare, într-o stație de clorinare containerizată.

Determinarea parametrilor calitativi ai apei tratate se realizează prin prelevare de probe de către SC Edilul Campulung CGA, pentru monitorizarea de audit, și de către Direcția de Sănătate Publică pentru monitorizarea de control conform buletinelor de analiză emise.

Stațiile sunt amplasate în camera vanelor adiacentă rezervoarelor. Apa tratată rămâne neschimbată din punct de vedere chimic, evitând orice efect secundar asupra omului sau vieții acvatice.

Distributia apei

Rețeaua de distribuție s-a amplasat pe toate străzile localității Rucăr, inclusiv pe ulițe. Conductele formează o rețea inelară, cu cămine de vane la intersecțiile principale, având prevăzuți conform normativelor hidranți de incendiu exteriori.

Rețeaua de distribuție este executată din țeava de PEHD de 63 mm/75 mm/90 mm/110 mm/140mm/220 mm/315 mm, și oțel de 160 mm.

Pentru o bună întreținere a instalațiilor s-a prevăzut în cadrul gospodăriei de apă o încăpere de reparații dotată corespunzător.

Sistemul este în funcțiune în baza autorizației de gospodărire a apelor nr. 282/26.11.2019, valabilă până în 30.11.2024.

3.2. Sistemul de canalizare și epurare al apei uzate din comuna Rucăr

Reteaua de canalizare

Sistemul public de canalizare al comunei Rucăr se afla amplasat pe teritoriul comunei pe drumurile județene, național, comunale și locale ale comunei, este compus din sistem de canalizare și stație de epurare și se află amplasată doar în satul Rucăr.

Rețeaua de canalizare a satului Rucăr se compune din:

- rețea canalizare în lungime totală de 36.982 m, din care 34.191 m conducte canalizare Dn 160 – Dn 500 mm;
- conductă refulare în lungime totală de 2.791 m, Dn 110 mm;
- cămine de vizitare Dn 1000 mm în număr de 690 bucăți;
- cămine de racord în număr de 1.704 bucăți;
- stații de pompare ape uzate în număr de 11 bucăți;
- 1 stație de epurare complet echipată.

4. Gestiunea serviciilor de alimentare cu apă potabilă și canalizare în comuna Rucăr

Gestiunea directă a serviciilor de alimentare cu apă și canalizare este realizată de Primăria comunei Rucăr, conform HCL nr. 48/11.06.2018, a contractului de delegare a gestiunii serviciului public de apă din data de 9.10.2018 și a contractului de delegare a gestiunii serviciului public de canalizare din data de 8.02.2022.

4.1. Acoperirea cu serviciile de distribuție a apei potabile și de canalizare

Număr locuitorilor din comuna Rucăr branșați la rețeaua de apă este de 5.600 persoane, iar numărul locuitorilor racordați la rețeaua de canalizare este de 1.700 persoane.

Numărul branșamentelor la rețeaua de apă potabilă este următorul:

- Populație: 2.000 branșamente;
- Agenți economici: 70 branșamente;
- Instituții publice: 9 branșamente.

Număr racordurilor la rețeaua de canalizare este de 780 racorduri.

Gradul de contorizare al branșamentelor la rețeaua de apă este de 1%.

4.2. Investiții realizate pentru menținerea/ dezvoltarea sistemului

În ultima perioadă nu au fost realizate proiecte de investiții pentru modernizarea infrastructurii de apă și canalizare.

4.3. Indicatorii de performanță ai serviciului

Prin contractul de delegare directă au fost stabiliți indicatorii de performanță pentru serviciile de apă. Indicatorii de performanță sunt prezentați în tabelul de mai jos.

Tabel 2: Listă indicatori de performanță specifici activităților de apă

Denumire indicator	Țintă indicator	Valoare atinsă 2020	Valoare atinsă 2021	Valoare atinsă 2022
Branșamente	50	13	26	18
Contracte	300	252	220	87
Avarii	0	15	15	17
Pierderi de apă mii/mc	0	20	25	25

4.4. Aspecte financiare privind serviciul de apă și canalizare

Principalele aspecte financiare privind operarea serviciilor de apă și canalizare pentru perioada 2020-2022 sunt prezentate mai jos.

Cantitățile facturate

Cantitățile de apă facturate în perioada 2020-2022 au scăzut cu 9%, iar cantitățile de apă uzată facturate au crescut cu 76% în perioada 2021 - 2022, datorită extinderii rețelei de canalizare.

Evoluția cantităților facturate este prezentată în tabelul de mai jos.

Tabel 3: Cantități de apă și apă uzată facturate în perioada 2020-2022

Cantități facturate (m3)	2020	2021	2022	Evoluție 2020-2022
A. Activitatea de Apa	240.413	279.290	218.900	-9%
Apa potabilă către persoane fizice	220.413	259.290	198.900	-10%
Apa potabilă către companii și instituții	20.000	20.000	20.000	0%
B. Activitatea de Canalizare	-	37.300	65.777	76%
Apa uzată către persoane fizice		35.300	50.777	44%
Apa uzată pentru companii și instituții		2.000	15.000	650%

Considerând populația bransată la serviciile de alimentare cu apă, respectiv 5.600 locuitori, consumul mediu de apă potabilă în anul 2022 a fost de 97 l/ locuitor/zi.

Tarife serviciilor de alimentare cu apă și canalizare

Finanțarea cheltuielilor de operare necesare funcționării și exploatării serviciului se asigură prin încasarea de la utilizatori, pe baza facturilor emise de operatori, a contravalorii serviciilor furnizate/prestate. Stabilirea nivelului prețului/tarifului se aprobă, cu avizul A.N.R.S.C., prin hotărâre a autorității deliberative a unității administrativ-teritoriale.

Fundamentarea prețurilor și tarifelor serviciului de alimentare cu apă și de canalizare se face de către operator, astfel încât structura și nivelul acestora:

- să acopere costul justificat economic al furnizării/prestării serviciului;
- să asigure funcționarea eficientă și în siguranță a serviciului, protecția și conservarea mediului, precum și sănătatea populației;
- să descurajeze consumul excesiv și să încurajeze investițiile de capital;
- să garanteze respectarea autonomiei financiare a operatorului;
- să garanteze continuitatea serviciului.

Tarifele de apă și canalizare au fost modificate în decembrie 2021. Tarifele în vigoare pentru serviciile de alimentare cu apă și canalizare sunt prezentate mai jos.

Tabel 4: Tarifele de apă și apă uzată în vigoare

Data intrării în vigoare	Tarif apă	Tarif canal
	RON/m3 (fara TVA)	RON/m3 (fara TVA)
02.12.2021	1,57 lei / mc	2,17 lei / mc

Rezultatul operațional

Veniturile din exploatarea serviciului au crescut cu 52% în perioada menționată, în timp ce costurile de exploatare au crescut cu 32%.

Veniturile și costurile aferente operării serviciilor de apă și canalizare pentru perioada 2020-2022 și fiecare activitate sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Tabel 5: Veniri și costuri de exploatare a serviciilor în perioada 2020-2022

(RON)	2020	2021	2022
Total venituri din exploatare	297.796	410.448	453.565
Apa potabila livrata	288.496	335.148	357.219
Servicii de canalizare	-	37.300	65.777
Alte venituri din exploatare	9.300	38.000	30.569
Total costuri din exploatare	319.244	370.723	503.494
Activitatea de apă	319.244	370.723	370.442
Activitatea de canalizare	-	-	49.982
Costuri legate de alte activități	-	-	-

Valoarea patrimoniului public

În tabelul următor este prezentată evoluția valorii patrimoniului public pentru concesionarea serviciilor.

Tabel 6: Evoluția patrimoniului public în perioada 2020-2022

(RON)	2020	2021	2022
Valoarea patrimoniului public	7.829.651	7.829.651	25.796.795

5. Investiții strategice pentru atingerea obiectivelor

5.1. Master Planul pentru județul Argeș

Master Planul privind reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare din județul Argeș a fost revizuit în martie 2017 și prezintă evaluarea investițiilor necesare la nivelul județului.

Scopul Master Plan-ului este de a fi utilizat ca un instrument eficient în luarea deciziilor privind strategia de dezvoltare durabilă a sectorului apă/canal în județul Argeș. Obiectivele specifice ale Master Planului sunt:

- realizarea conformității cu angajamentele de tranziție și cu obiectivele intermediare convenite între Comisia Europeană și Guvernul României pentru implementarea Directivei 91/271/CEE a CE cu privire la colectarea și tratarea apelor uzate urbane în județul Argeș.
- realizarea conformității cu Directiva 98/83/CE cu privire la calitatea apei destinate consumului uman, așa cum a fost transpusă în legislația românească prin Legea nr. 458/2002, cu privire la calitatea apei potabile (modificată prin Legea nr. 311/2004).

În calitate de țară membra a Uniunii Europene, România este obligată să își îmbunătățească calitatea factorilor de mediu și să îndeplinească cerințele Acquis-ului european. În acest scop, România a adoptat o serie de Planuri și Programe de acțiune atât la nivel național, cât și regional, toate în concordanță cu Capitolul 22 din Tratatul de Aderare.

Principalele ținte care trebuie atinse de România după aderarea la Uniunea Europeană, după cum s-au negociat și stipulat prin Tratatul de Aderare, sunt următoarele:

- Conformarea cu Directiva privind apa uzată 91/271/CEE:
 - extinderea sistemelor de colectare a apei uzate la următoarele procente de acoperire: 61% până la 31 Decembrie 2010, 69% până la 31 Decembrie 2013 și 80% până la 31 Decembrie 2015;
 - extinderea instalațiilor de tratare a apei uzate la următoarele procente de acoperire: 51% până la 31 Decembrie 2010, 61% până la 31 Decembrie 2013 și 77% până la 31 Decembrie 2015;
- Conformarea cu Directiva privind apa potabilă 98/83/CE:
 - pentru Oxidabilitate, Amoniu, Nitrați, Turbiditate, Aluminiu, Fier, Metale Grele, Pesticide, Mangan, pentru localitățile cu peste 100.000 de locuitori, până la 31 Decembrie 2010;
 - pentru Oxidabilitate și Turbiditate, pentru localitățile cu o populație cuprinsă între 10.000 și 100.000 de locuitori, până la 31 Decembrie 2010;
 - pentru Oxidabilitate și Mangan, pentru localitățile cu mai puțin de 10.000 de locuitori, până la 31 Decembrie 2010.

- pentru Amoniu, Nitrați, Aluminiu, Fier, Metale Grele, Pesticide și Mangan, pentru localitățile cu o populație cuprinsă între 10.000 și 100.000 de locuitori, până la 31 Decembrie 2015;
- pentru Amoniu, Nitrați, Turbiditate, Aluminiu, Fier, Metale Grele și Pesticide, pentru localitățile cu mai puțin de 10.000 de locuitori, până la 31 Decembrie 2015.

Deoarece comuna Rucăr nu a accesat fonduri pentru dezvoltarea infrastructurii de apă și canalizare din cadrul POS Mediu sau POIM, iar cel mai recent Master Plan din 2017 reprezintă strategia județeană pentru aceste servicii, se vor prezenta mai jos opțiunile și valorile de investiție cuprinse în acesta.

Zona de alimentare cu apă Câmpulung conform Master Planului cuprinde *municipiul Câmpulung-Muscel și comunele Schitu-Golești, Lerești, Valea Mare Pravăț, Bughea de Sus și Bughea de Jos.*

Considerând apropierea comunei Rucăr de sistemul de alimentare cu apă Câmpulung, se poate considera ca aparținând aceleiași sistem de alimentare cu apă.

Pentru zona de alimentare cu apă Câmpulung au fost analizate două opțiuni în cadrul Master Planului, acestea fiind prezentate mai jos:

• **Opțiunea 1 Sistem centralizat:**

Asigurarea cerinței de apă se face din surse de suprafață (galeria forțată a UHE Voinești) și din surse subterane (6 foraje). Sistemul are în componență 39,6 km rețea de aducțiune, Stația de Tratare Calea Pietroasă, 4 stații de clorinare, 7 stații de pompare (4 stații de pompare noi), complexe de înmagazinare cu o capacitate totală de 24.880 m³ (3.000 m³ construcții noi) și 387,6 km rețele de distribuție (58,9 km rețele noi). Avantajul acestei opțiuni îl constituie utilizarea debitelor disponibile ale Stației de Tratare Calea Pietroasă pentru alimentarea cu apă a localităților incluse în sistem. Dezavantajul acestei soluții propuse îl constituie necesitatea reabilitării conductelor de aducțiune care face legătura cu localitatea Schitu Golești (L = 10 km).

• **Opțiunea 2 Sistem descentralizat:**

Asigurarea cerinței de apă se face din sursa de suprafață (captare nouă Polder Lerești) și din sursa subterană 11 foraje (5 foraje noi). Sistemul cuprinde 29,6 km rețea de aducțiune, Stația de tratare Calea Pietroasă, 5 stații de clorinare, 7 stații de pompare, facilități de înmagazinare cu o capacitate totală de 24.880 m³ și 387,6 km rețea de distribuție. Pentru localitățile Campulung, Bughea de Sus, Bughea de Jos, Valea Mare Pravăț și Lerești soluția tehnică de alimentare cu apă este aceeași ca la opțiunea 1. În cazul localității Schitu Golești este necesară execuția unor facilități noi de captare și tratare. Avantajul acestei opțiuni este reprezentat de eliminarea lucrărilor de reabilitare a conductelor de aducțiune care fac legătura între Campulung și Schitu Golești. Dezavantajul îl constituie faptul că va fi necesar ca pentru localitatea Schitu Golești să fie prevăzute facilități noi de captare și tratare.

În tabelul următor se indică principalele caracteristici pentru cele 2 opțiuni analizate pentru zona de alimentare cu apă Câmpulung.

Tabel 7: Opțiunile de investiții din MP județului Argeș pentru zona de alimentare cu apă Câmpulung

Nr.	Descriere lucrări	Opțiunea 1	Opțiunea 2
1	Surse de apă - de suprafață - subterane	-GF UHE Voinești - 6 foraje	- GF UHE Voinești – captare nouă - 11 foraje: 5 foraje noi
2	Aducțiuni	39,6 km	29,6 km
3	Stații de pompare (unit)	7	9
4	Stații de tratare	U A Calea Pietroasă	U A Calea Pietroasă
	Stații de clorinare(unit)	4	5
5	Investiții (mil. €)	14,47	11,26
6	Costuri de operare (mil. €/an)	0,6	0,46
7	Cost unitar (€/m3)	0,1	0,08

Avantajele și dezavantajele opțiunilor analizate sunt prezentate în tabelul următor.

Tabel 8: Avantajele și dezavantajele opțiunilor de investiții pentru zona de alimentare cu apă Câmpulung

Nr.	Parametru	Opțiunea 1	Opțiunea 2
1.	Avantaje	Garanția asigurării cerinței de apă ; Eliminarea riscurilor în asigurarea calității apei potabile - se concentrează procesele de tratare într-o singură locație, cu creșterea performanțelor de operare; Utilizarea debitelor disponibile ale UA Calea Pietroasă rezultate prin reducerea consumurilor specifice în municipiul Câmpulung;	Costuri de investiție mai mici cu 3,21 mil. față de opțiunea 1;
2.	Dezavantaje	Este necesară reabilitarea sistemului de alimentare cu apă existent; Se impune execuția unei noi captări care să elimine riscul întreruperii activității UA Calea Pietroasă ;	Suprafețe suplimentare pentru realizarea facilităților de captare și tratare pentru localitatea Schitu Golești;

Master Planul a propus adoptarea Opțiunii 2 pentru dezvoltarea infrastructurii de apă din sistemul Câmpulung, datorită reducerii necesarului de lucrări de reabilitare și a costurilor aferente.

Aglomerarea Câmpulung privind colectarea / epurarea apelor uzate conform Master Planului cuprinde **municipiul Câmpulung-Muscel și comunele Schitu-Golești, Lerești, Valea Mare Pravăț și Bughea de Sus**, cu o populație echivalentă estimată la nivelul anului 2015 de 56.810 l.e.

Considerând apropierea comunei Rucăr de municipiul Câmpulung, se poate considera ca aparținând aceleiași aglomerări privind colectarea/ epurarea apelor uzate.

Pentru aglomerarea Câmpulung aferentă colectării și epurării apelor uzate au fost analizate două opțiuni în cadrul Master Planului, acestea fiind prezentate mai jos:

- ❖ **Opțiunea 1:** colectarea apelor uzate în sistem centralizat și reabilitarea Stației de epurare Campulung. Datorită configurației terenului sunt necesare 9 stații de pompare a apelor uzate.

- **Opțiunea 2:** sisteme independente care cuprind 3 sisteme de epurare: Câmpulung, Bughea de Sus și Valea Mare Pravăț; Pentru SE Câmpulung se propun lucrări de reabilitare și modernizare; SE Bughea de Sus și Valea Mare Pravăț sunt lucrări noi.

În tabelul următor se indică principalele caracteristici aferente celor două opțiuni pentru aglomerarea Câmpulung.

Tabel 9: Opțiunile de investiții din MP județului Argeș pentru aglomerarea Câmpulung

Nr. crt.	Descriere lucrări	Opțiunea 1	Opțiunea 2
1.	Sisteme colectare apă uzată (km)	141,3	136,6
2.	Stații de pompare apă uzată (unit.)	9	3
3.	SE (unit.)	1	3
4.	Investiții (mil. €)	54,4	56
5.	Costuri de operare (mil. €/an)	2,7	2,9
6.	Cost unitar epurare apă uzată (€/m ³)	0,48	0,52

Avantajele și dezavantajele opțiunilor analizate sunt prezentate în tabelul următor.

Tabel 10: Avantajele și dezavantajele opțiunilor de investiții pentru aglomerarea Câmpulung

Nr. crt.	Parametru	Opțiunea 1	Opțiunea 2
1.	Avantaje	- se reduc terenurile necesare amplasării SE; - investiție redusă cu 1,6 mil. Euro	- reducerea lungimii sistemului de colectare cu 4,7 km;
2.	Dezavantaje	- lungime mai mare a sistemului de colectare; - număr mai mare de SPAU-uri și lungimi mari ale conductelor de refulare ape uzate sub presiune;	- număr mai mare de SE și terenuri suplimentare pentru amplasarea acestora;

În Master Plan s-a propus adoptarea Opțiunii 1, având în vedere îmbunătățirea parametrilor de calitate a apelor uzate epurate și reducerea costurilor de investiție/operare, **pentru dezvoltarea infrastructurii de apă uzată din aglomerarea Câmpulung.**

În vederea asigurării continuității serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, Consiliul Local al comunei Rucăr are responsabilitatea planificării și urmăririi lucrărilor de investiții necesare funcționării sistemelor în condiții de siguranță și la parametrii ceruți prin prescripțiile tehnice.

Conform Master Plan-ului la nivelul Județului Argeș, revizuit în anul 2017, **necesarul de investiții în infrastructura de apă și de canalizare a zonei de alimentare cu apă Câmpulung și a aglomerării privind apa uzată Câmpulung**, totaliza 51.647.979 Euro, din care:

- Investiții pentru alimentare cu apă: 17.753.474 Euro;
- Investiții pentru canalizarea și epurarea apei uzate: 33.894.505 Euro.

Descrierea investițiilor în infrastructura de apă și de canalizare este prezentată în tabelul de mai jos, considerând cele două opțiuni de investiții alese în Master Plan.

Tabel 11: Descrierea investițiilor din MP pentru zona de alimentare cu apă și aglomerarea Câmpulung (euro)

Nr.	Articol	Descriere	UM	Cantitate	Cost unitar	Costuri totale
1	Alimentare cu apă zona Câmpulung Muscel					
1.1	Captare	Reabilitare captare Polder Lerești	buc.	1	576,000	576,000
1.2	Stații de tratare	Reabilitare ST Calea Pietroasa	global	1	1,640,000	1,640,000
1.3	Aducțiuni apă	Reabilitare aducțiune apa bruta Dn 600	m	8,400	567	4,762,800
		Reabilitare aducțiune Dn 200	m	1,812	103	186,636
		Reabilitare aducțiune Dn 300	m	1,812	174	315,288
		Reabilitare aducțiune Dn 400	m	3,947	265	1,045,955
		Reabilitare aducțiune Dn 110	m	12,130	71	861,230
		Înlocuire aducțiune Dn 160	m	710	87	61,770
1.4	Rezervoare	Reabilitare rezervoare 3 x 5.000 mc	buc.	3	420,000	1,260,000
		Reabilitare rezervoare 2 x 500 mc	buc.	2	96,000	192,000
1.5	Rețea distribuție	Extindere distribuție Dn 110	m	23,000	64	1,472,000
		Extindere distribuție Dn 160	m	5,345	79	422,255
		Extindere distribuție Dn 225	m	1,655	110	182,050
		Extindere distribuție Dn 300	m	4,650	158	734,700
		Extindere distribuție Dn 500	m	510	358	182,580
		Reabilitare distribuție Dn 110	m	41,900	71	2,974,900
		Reabilitare distribuție Dn 160	m	1,535	87	133,545
		Reabilitare distribuție Dn 225	m	1,655	117	193,635
		Reabilitare distribuție Dn 315	m	1,045	174	181,830
		Reabilitare distribuție Dn 500	m	950	394	374,300
		Total Alimentare cu apă				17,753,474
2	Apă uzată aglomerarea Câmpulung Muscel					
2.1	SEAU	Reabilitare si extindere SEAU	global	4	N/A	4,508,000
2.3	Stație de pompare	Statii de pompare ape uzate	buc.	8	70,000	560,000
		Statii de pompare ape uzate mari	buc.	2	134,000	268,000
2.4	Rețea apă uzată	Extindere canalizare Dn 250	m	144,552	154	22,261,008
		Extindere canalizare Dn 300	m	16,683	165	2,752,695
		Extindere canalizare Dn 400	m	2,174	215	467,410
		Extindere canalizare Dn 500	m	2,509	288	722,592
		Reabilitare canalizare Dn 250	m	7,000	170	1,190,000
		Reabilitare canalizare Dn 300	m	6,400	182	1,164,800
		Total Apă uzată				33,894,505
		TOTAL INVESTIȚII MASTER PLAN				51,647,979

De asemenea, Master Planul conține și o estimare a costurilor totale de exploatare și întreținere pentru infrastructura de apă și apă uzată în condițiile realizării investițiilor cuprinse în zona de alimentare cu apă Câmpulung și aglomerarea pentru apă uzată Câmpulung.

Această estimare cuprinde atât costurile de exploatare și întreținere pentru infrastructura existentă, cât și pentru operarea infrastructurii noi, valoarea fiind de 47,247 milioane euro pentru perioada 2018-2042.

6. Finanțarea investițiilor strategice

Conform prevederilor articolului 44 din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, republicata, finanțarea cheltuielilor de capital pentru realizarea obiectivelor de investiții publice ale unităților administrativ-teritoriale, aferente sistemelor de utilități publice, se asigură din următoarele surse:

- fonduri proprii ale operatorilor și/sau fonduri de la bugetul local, în conformitate cu obligațiile asumate prin actele juridice pe baza cărora este organizată și se desfășoară gestiunea serviciilor;
- credite bancare, ce pot fi garantate de unitățile administrativ-teritoriale, de statul român sau de alte entități specializate în acordarea de garanții bancare;
- fonduri nerambursabile obținute prin aranjamente bilaterale sau multilaterale;
- fonduri speciale constituite pe baza unor taxe, instituite la nivelul autorităților administrației publice locale, potrivit legii;
- fonduri transferate de la bugetul de stat, ca participare la cofinanțarea unor programe de investiții realizate cu finanțare externă, precum și din bugetele unor ordonatori principali de credite ai bugetului de stat;
- fonduri puse la dispoziție de utilizatori;
- alte surse, constituite potrivit legii.

6.1. Programul Național de Investiții „Anghel Saligny”

Prin Ordonanța de Urgență nr. 95/2021 a Guvernului României a fost aprobat Programul Național de Investiții „Anghel Saligny” cunoscut în mediul public drept PNDL3, programul fiind continuatorul celor două programe naționale mari PNDL I și PNDL II derulate începând cu 2007. Programul se desfășoară în perioada 2021-2027 și este destinat unităților administrativ-teritoriale de pe teritoriul național, primăriilor sau asociațiilor de dezvoltare intercomunitară.

Prin Programul Național de Investiții „Anghel Saligny”, Guvernul României, prin Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), dispune de un buget de 65,5 miliarde de lei, prin care asigură serviciile de bază în localități și reabilitează drumurile și podurile.

Bugetul alocat pentru infrastructura de apă și canalizare prin Programul Național de Investiții „Anghel Saligny” este de 22,5 miliarde lei, din care se pot finanța următoarele obiective de investiții:

- Alimentare cu apă și stații de tratare a apei;
- Sisteme de canalizare și stații de epurare a apelor uzate, canalizare pluvială și sisteme de captare a apelor pluviale;

Alocarea pentru investițiile în infrastructura de apă și canalizare pentru județul Argeș este de 659.025.275 lei.

6.2. Planul Național de Redresare și Reziliență

Obiectiv specific al PNRR prin Componenta 1 Managementul apei este creșterea gradului de acces al populației la serviciul public de apă și canalizare.

Tipurile de solicitanți care pot depune cereri de finanțare sunt Unitățile Administrativ Teritoriale (UAT) și/ sau Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară (ADI), Operatorii Regionali (OR)/ Operatorii Locali (OL) din sectorul de apă/apă uzată și parteneriate între tipurile de solicitanți menționați anterior.

Planul Național de Redresare și Reziliență finanțează *prin Componenta 1 - Managementul apei Investiția 1 - extinderea sistemelor de apă și canalizare în aglomerări mai mari de 2.000 de locuitori echivalenți*, prioritizate prin Planul accelerat de conformare cu directivele europene. Investițiile din cadrul acestei componente se derulează prin Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor.

Alocarea financiară totală acordată pentru extinderea rețelelor de distribuție apă și a rețelelor de canalizare în aglomerările mai mari de 2.000 de locuitori echivalenți este de 780 milioane Euro, echivalentul a 3,837 miliarde lei.

Valoarea maximă eligibilă a unui proiect este de 15 milioane euro fără TVA, echivalent a 73.792.500 lei și corespunde unui cost unitar de 146.250,00 euro/km, și a unui cost unitar de 218.400,00 euro/km, pentru extinderea rețelelor de apă uzată.

Planul Național de Redresare și Reziliență *finanțează prin Componenta 1 - Managementul apei Investiția 2 - colectarea apelor uzate în aglomerările mai mici de 2000 de l.e.*, care împiedică atingerea unei stări bune a corpurilor de apă și / sau afectează arii naturale protejate.

Prin intermediul Investiției 2 sunt sprijinite investiții în aglomerările sub 2000 de l.e. care împiedică atingerea unei stări bune a corpurilor de apă și/ sau afectează arii naturale protejate, respectiv:

- înființarea sistemelor individuale adecvate (SIA) de colectare și epurare a apelor uzate;
- înființarea sistemelor publice inteligente alternative (SPIA) pentru procesarea apelor uzate;
- înființarea și/sau extinderea sistemelor centralizate de colectare a apelor uzate;
- înființarea și/ sau extinderea sistemelor de distribuție a alimentării cu apă.

Alocarea financiară totală acordată pentru investițiile eligibile sprijinite în aglomerările mai mici de 2.000 de locuitori echivalenți din cadrul Investiției 2 este de 221 milioane Euro, echivalentul a 1.087.209.500 lei.

Valoarea maximă eligibilă a proiectului corespunde unui:

- cost unitar de 2.190,00 euro/SIA, echivalentul a 10.773,71 lei, fără TVA, pentru sistemele individuale adecvate de colectare și epurare a apelor uzate;
- cost unitar de 26.280,00 euro/ SPIA, echivalentul a 129.284,46 lei, fără TVA, pentru sistemele publice inteligente alternative pentru procesarea apelor uzate;

- cost unitar de 218.400,00 euro/km, echivalentul a 1.074.418,80 lei, fără TVA, pentru investiții în rețele de apă uzată;
- cost unitar de 146.250,00 euro/km, echivalentul a 719.476,88 lei, fără TVA, pentru investiții în rețele de alimentare cu apă.

De asemenea, Planul Național de Redresare și Reziliență *finanțează prin Componenta 1 - Managementul apei Investiția 3 - Sprijinirea conectării populației cu venituri mici la rețelele de alimentare cu apă și canalizare existente.*

Măsura vizează sprijinirea familiilor și persoanelor singure cu venituri reduse (care au media veniturilor bănești nete lunare sub salariul minim brut pe țară garantat la plată pe membru de familie) pentru plata cheltuielilor de branșare/racordare la sistemul public de alimentare cu apă și/sau de canalizare.

Prin intermediul acestei investiții sunt vizate lucrări de branșare și/sau racordare a gospodăriilor vulnerabile (cu venituri reduse) la sistemul public de alimentare cu apă și/sau de canalizare, respectiv:

- lucrări de branșare a gospodăriilor la sistemul public existent de alimentare cu apă;
- lucrări de racordare a gospodăriilor la sistemul public existent de canalizare.

În cazul UAT în care există atât sistem de alimentare cu apă, cât și sistem de canalizare, sunt eligibile gospodăriile pentru care se solicită finanțare atât pentru realizarea lucrărilor de branșare la sistemul public existent de alimentare cu apă, cât și pentru lucrările de racordare la sistemul public existent de canalizare.

Tipurile de solicitanți care pot depune cereri de finanțare sunt operatorii de servicii de utilități publice/operatorii regionali de servicii de utilități publice din sectorul de apă/apă uzată, astfel cum sunt definiți la art. 2 lit. g) și h) din Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare. Aceștia sunt eligibili sub condiția încheierii de parteneriate (în calitate de Lideri), cu UAT sau cu ADI.

Alocarea financiară acordată prin PNRR pentru lucrările de branșare/ racordare a gospodăriilor vulnerabile la sistemul public de alimentare cu apă și de canalizare din cadrul Investiției I3 este de 168 milioane Euro.

Valoarea maximă eligibilă a proiectului corespunde unui cost unitar de cel mult 1.900 euro/gospodărie racordată și/sau branșată la sistemul public de alimentare cu apă și de canalizare, fără TVA.

6.3. Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027

Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 beneficiază de o alocare totală de 5.254.203.319 euro și va crea premisele pentru realizarea coeziunii sociale, economice și teritoriale prin sprijinirea unei economii cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră, astfel încât să se atingă neutralitatea climatică până în 2050 și să se asigure utilizarea eficientă a resurselor naturale. Instituția coordonatoare este Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene prin Autoritatea de Management pentru Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027.

Programul va finanța din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) și Fondul de Coeziune (FC) investiții în infrastructura de apă și apă uzată în valoare de 2.937.775.940 euro.

Investiții finanțate sunt cele care legate de dezvoltarea sistemelor de apă și apă uzată care contribuie la conformarea cu Directivele apei și apei uzate, respectiv:

- Construirea, reabilitarea și extinderea sistemelor de apă potabilă noi/existente - captare și aducțiune, stații de tratare, măsuri legate de eficiență, rețele de transport și distribuție a apei destinate consumului uman în așezări umane care au cel puțin 50 locuitori/ sau distribuție de cel puțin 1000 m3 apă/zi,
- Construirea, reabilitarea și extinderea rețelilor de canalizare noi/existente și construirea/reabilitarea/modernizarea stațiilor de epurare a apelor uzate care asigură colectarea și epurarea încărcării organice biodegradabile în aglomerări mai mari de 2.000 l.e. (prioritate având aglomerările peste 10.000 l.e.), inclusiv soluții pentru un management adecvat pentru tratarea nămolurilor rezultat în cadrul procesului de epurare a apelor uzate;
- Măsuri necesare pentru eficientizarea proiectelor și sustenabilitatea investițiilor (automatizări, SCADA, GIS, contorizări, etc.)

Tipul de beneficiari este reprezentat de Asociații de Dezvoltare Intercomunitară prin Operatorii Regionali finanțați prin POS Mediu și POIM.

7. Alternative pentru organizarea și funcționarea serviciului

În baza articolului 22 din Legea nr. 51 din 2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, gestiunea serviciilor de utilități publice se organizează și se realizează prin gestiune directă sau gestiune delegată.

Modalitatea de gestiune a serviciilor de utilități publice se stabilește prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale, în baza unui studiu de oportunitate, în funcție de natura și starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale unităților administrativ-teritoriale, precum și de mărimea și complexitatea sistemelor de utilități publice.

Conform articolului 29 din Legea serviciilor comunitare de utilități publice, gestiunea delegată este modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale ori, după caz, asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice, în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre, atribuie unuia sau mai multor operatori toate ori numai o parte din competențele și responsabilitățile proprii privind furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, pe baza unui contract, denumit contract de delegare a gestiunii. Gestiunea delegată a serviciilor de utilități publice implică punerea la dispoziția operatorilor a sistemelor de utilități publice aferente serviciilor delegate, precum și dreptul și obligația acestora de a administra și de a exploata aceste sisteme.

7.1. Gestiunea delegată

Delegarea gestiunii serviciului nu anulează prerogativele autorităților administrației publice locale sau, după caz, ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și canalizare privind adoptarea politicilor și strategiilor de dezvoltare a serviciului, respectiv a programelor de dezvoltare a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare și nu exclude responsabilitățile și dreptul acestora, în conformitate cu competențele și atribuțiile ce le revin potrivit legii, de a supraveghea și de a controla:

- modul de respectare și de îndeplinire a obligațiilor contractuale asumate de operatori;
- calitatea și eficiența serviciului furnizat/prestat și respectarea indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de delegare a gestiunii;
- modul de administrare, exploatare, conservare și menținere în funcțiune, dezvoltare și/sau modernizare a sistemului de alimentare cu apă și canalizare încredințat prin contractul de delegare a gestiunii.

Gestiunea delegată este cea prin care se desemnează un operator în urma unei proceduri de delegare a gestiunii prin licitație publică deschisă.

În cazul gestiunii delegate, contractul trebuie să țină cont de aspecte cum ar fi: riscurile preluate de prestator, riscurile care rămân în sarcina autorității locale, responsabilitatea și modalitatea de finanțare a cheltuielilor de capital, de întreținere, renovare și modernizare, durata contractului, condițiile și garanțiile cu privire la calitatea serviciului; responsabilitatea luării deciziei cu privire

la nivelul și modificarea tarifelor; modalitatea de remunerare a unității prestatoare, modalitatea de control a mecanismelor financiare precum și a profitului prestatorului, ce pârghii poate folosi autoritatea locală pentru realizarea controlului serviciului, modalitatea de încetare a contractului și procedurile de restituire a lucrărilor și garanțiilor.

În tabelul de mai jos sunt prezentate avantajele și dezavantajele gestiunii delegate.

Tabel 12: Avantajele și dezavantajele gestiunii delegate

AVANTAJE	DEZAVANTAJE
▪ Potențială eficiență în operare, pe baza unei experiențe anterioare a prestatorului; ▪ În funcție de condițiile de calificare, Operatorul poate pune la dispoziție toate echipamentele necesare încă de la începutul contractului; ▪ Autoritatea Locală se va ocupa de monitorizarea conformării operatorului la cerințele impuse în contract, și nu de operarea directă a serviciului; ▪ Parametrii serviciilor sunt clar definite în contract, cu mecanisme care presupun ca majoritatea riscurilor de exploatare să fie la operator.	▪ Riscuri mai mari în operare, inclusiv a modului de control asupra realizării serviciilor; ▪ Investiții limitate în infrastructura, de cele mai multe ori, sarcina realizării investițiilor rămâne la autoritatea locală; ▪ Interese divergente în esență față de autoritatea publică (realizare profit vs. dezvoltare infrastructura); ▪ Procedura de atribuire este mai laborioasă și se întinde pe o perioadă mai mare de timp; ▪ Perioada mai mare necesară pentru de cunoașterea sistemelor gestionate.

7.2. Gestiunea directă prin serviciu sau operator propriu

Operarea prin gestiune directă proprie se poate realiza prin organizarea unui serviciu public cu personalitate juridică, sau prin crearea unui operator local deținut în totalitate de autoritatea locală.

În tabelul de mai jos sunt prezentate avantajele și dezavantajele gestiunii directe prin serviciu sau operator propriu.

Tabel 13: Avantajele și dezavantajele gestiunii directe prin serviciu/ operator propriu

AVANTAJE	DEZAVANTAJE
▪ Menținerea responsabilității operatorilor față de populația deservită; ▪ Controlul direct al autorității locale asupra calității serviciilor prestate; ▪ Accesul la fonduri europene nerambursabile; ▪ Prioritizarea investițiilor conform obiectivelor strategice de dezvoltare la nivelul autorității locale (flexibilitate în politica de investiții);	▪ Potențial de dezvoltare limitat de contextul socio-economic local; ▪ Implicare activă a autorității locale în operarea serviciului, mai ales în cazul serviciului public; ▪ Autoritatea locală are responsabilitatea monitorizării implementării proiectelor de investiții;

AVANTAJE	DEZAVANTAJE
▪ Gradul de suportabilitate determinat la nivelul UAT; ▪ Asigură mai multă flexibilitate în operare la nivel local.	▪ Posibila dependență financiară a serviciului de alocațiile bugetare și a blocajului financiar; ▪ Necesitatea obținerii avizelor autorizațiilor și licenței de la ANRSC ▪ Investiții suplimentare în utilaje specifice, mijloace de transport și materiale; ▪ Potențiale probleme de angajare de personal calificat.

7.3. Gestiunea directă prin operator regional

Un sistem public regional de alimentare cu apă și de canalizare reprezintă ansamblul tehnologic, operațional și managerial constituit prin punerea în comun a două sau mai multe sisteme locale de alimentare cu apă și de canalizare. Obiectivul principal al creării unui sistem public regional de alimentare cu apă și de canalizare îl reprezintă optimizarea serviciilor oferite prin utilizarea de resurse și facilități comune.

Astfel, procesul de regionalizare constă în concentrarea serviciilor furnizate către populația unui grup de unități administrativ-teritoriale. Aria de operare astfel formată acoperă o zonă geografică definită de limite administrative.

Regionalizarea sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare înseamnă consolidarea și integrarea mai ales a infrastructurii, sistemelor și procedurilor financiar-contabile, sistemelor și procedurilor comerciale (relațiile cu clienții, facturarea și încasarea facturilor), resurselor umane și sistemelor și procedurilor de management.

Asocierea mai multor unități administrativ-teritoriale în scopul de a delega împreună gestiunea serviciilor lor de alimentare cu apă și de canalizare va răspunde, de asemenea, nevoii de a echilibra nivelul de dezvoltare a unităților administrativ-teritoriale și constituie o aplicare a principiului solidarității ca una dintre valorile fundamentale ale Uniunii Europene cu efecte pozitive asupra utilizatorilor.

În tabelul de mai jos sunt prezentate avantajele și dezavantajele gestiunii directe printr-un operator regional.

Tabel 14: Avantajele și dezavantajele gestiunii directe prin operator regional

AVANTAJE	DEZAVANTAJE
▪ Menținerea responsabilității operatorilor față de populația deservită; ▪ Realizarea de economii de scară cu impact asupra eficientizării anumitor categorii de costuri: centralizarea activității de facturare și	▪ Procedura de gestiune la nivel regional presupune un proces instituțional mai laborios; ▪ Interesele autorității locale sunt reprezentate printr-un singur vor în AGA

AVANTAJE	DEZAVANTAJE
managementul financiar, unitatea de implementare a proiectului la nivel central, managementul laboratoarelor la nivel centralizat, etc.; ▪ Accesul la fonduri europene nerambursabile; ▪ Responsabilitatea operării și întreținerii sistemului este a operatorului regional, acesta având experiență în prestarea serviciilor; ▪ Operatorul pune la dispoziție toate echipamentele necesare încă de la începutul contractului; ▪ ADI se ocupă în numele autorității locale de monitorizarea conformării operatorului la cerințele impuse în contractul de delegare; ▪ Parametrii serviciilor sunt clar definite în contract, cu mecanisme care presupun ca majoritatea riscurilor de exploatare să fie la operator; ▪ Interesul operatorului regional este convergent cu al ADI și autorității locale, profitul va fi folosit pentru dezvoltarea infrastructurii; ▪ Furnizarea serviciilor la nivel regional prin sisteme integrate și cu un management mai profesionist duce în timp la reducerea risipei de apă, promovarea conservării resurselor, minimizarea investițiilor și protecția surselor de apă; ▪ Creșterea capacității de pregătire și implementare a proiectelor de investiții precum și a capacității de negociere a finanțării; ▪ Îmbunătățirea calității serviciilor furnizate, a relației cu clienții și a percepției acestora privind operatorii; ▪ Conducerea activității prin folosirea instrumentelor de management moderne și eficiente și reducerea implicării factorului politic în desfășurarea activității.	ADI; ▪ Investițiile pentru dezvoltarea infrastructurii în perioada de programare 2021-2027 sunt agreate în cadrul ADI; ▪ Influența redusă în cadrul AGA Operator Regional; ▪ Potențiale creșteri de preț prin aderarea la tariful unic al operatorului regional, cu impact asupra gradului de suportabilitate a populației, datorită necesității de realizare a investițiilor și operarea și întreținere corespunzătoare a infrastructurii.

8. Organizarea și funcționarea serviciului de apă și apă uzată

8.1. Soluția propusă pentru organizarea și funcționarea serviciului de apă și apă uzată

Prin alegerea formei de gestiune a serviciului de alimentare cu apă și canalizare al comunei, se urmărește:

- securitatea serviciului;
- rentabilitatea, calitatea și eficiența serviciului;
- transparența și responsabilitatea publică, incluzând consultarea cu patronatele, utilizatorii și cu asociațiile reprezentative ale acestora;
- continuitatea din punct de vedere cantitativ și calitativ;
- tariful echitabil;
- adaptabilitatea la cerințele utilizatorilor;
- accesibilitatea egală a utilizatorilor la serviciul public, pe baze contractuale;
- respectarea reglementărilor specifice din domeniul gospodăririi apelor, protecției mediului și sănătății populației.

Având în vedere avantajele și dezavantajele fiecărei opțiuni, prezentate în capitolul anterior, și luând în considerare starea infrastructurii, nevoile de dezvoltare locală, dar și gradul de suportabilitate al populației, **soluția optimă pentru gestiunea serviciului de alimentare cu apă și canalizarea și epurarea apelor uzate pentru comuna Rucăr este reprezentată de atribuirea directă către un operator regional.**

Regionalizarea se realizează prin intermediul a trei elemente instituționale:

- Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) care primește un mandat din partea membrilor săi pentru a exercita pentru și în numele lor atribuțiile și responsabilitățile legate de serviciile acestora de alimentare cu apă și de canalizare, precum și drepturi de control asupra OR;
- Operatorul Regional, o societate comercială cu capital social public, înființată de toți sau de o parte din membrii ADI, căruia i se atribuie în mod direct contractul de delegare a gestiunii, cu respectarea regulilor „in-house”;
- Contractul de delegare a gestiunii serviciilor.

Unitățile administrativ-teritoriale prin autoritățile administrației publice locale, membre ADI, toate sau o parte acționari ROC, delegă împreună, prin ADI, gestiunea serviciilor lor de alimentare cu apă și de canalizare către OR printr-un contract unic de delegare a gestiunii.

Relația dintre aceste entități va fi reglementată prin statutul ADI, actul constitutiv al OR și Contractul de delegare a gestiunii.

Rolul autorităților locale în acest proces se reflectă prin participarea cu aport la capitalul social al operatorului regional, aprobarea actului constitutiv al operatorului regional, (în cazul în care autoritatea locală decide să facă parte din acționariatul OR), precum și aprobarea actului constitutiv și statutului ADI prin care aceasta din urmă este investită să exercite o serie de atribuții, drepturi și obligații pentru și în numele unităților administrativ-teritoriale membre.

Conform prevederilor Legilor nr. 51/2006 și 241/2006, prin derogare de la procedurile concurențiale, contractul de delegare a gestiunii poate fi atribuit direct operatorilor regionali înființați de unități administrativ-teritoriale care sunt membre ale unei ADI, cu obiect de activitate servicii de utilități publice, cu respectarea cumulativă a următoarelor condiții, ce reprezintă regulile „in-house”:

- unitățile administrativ-teritoriale membre ale unei ADI cu obiect de activitate servicii de utilități publice, ca acționari ai operatorului regional exercită prin intermediul ADI un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice ale operatorului regional legate de serviciul furnizat/prestat (în acest caz serviciul de alimentare cu apă și de canalizare), similar cu controlul exercitat asupra propriilor lor structuri în situația unei gestiuni directe;
- operatorul regional, în calitate de delegat, desfășoară exclusiv activități în sectorul furnizării de servicii comunitare de utilități publice (în cazul de față serviciul de alimentare cu apă și de canalizare conform Legii nr. 241/2006), destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor în aria de competență teritorială a unităților administrativ-teritoriale membre ale asociației;
- capitalul social al operatorului regional este deținut integral de unități administrativ-teritoriale membre ale asociației, participarea capitalului privat la capitalul operatorului regional este exclusă.

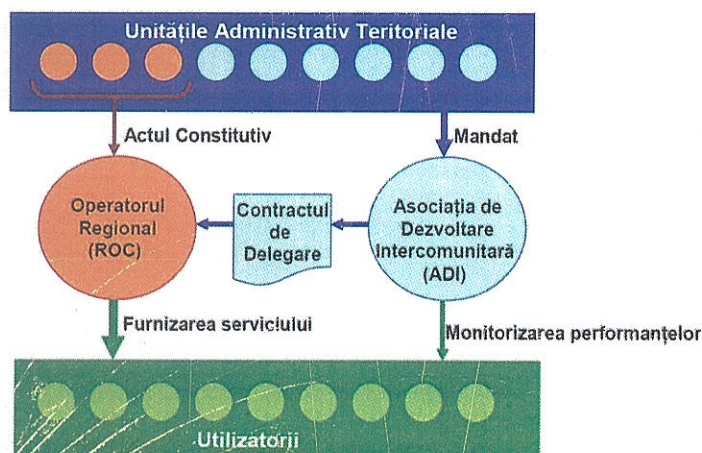
Prin acest mecanism instituțional operatorul regional este supus controlului comun al autorităților locale care exercită acest control prin ADI, căreia îi conferă mandat și drepturi speciale.

Contractul de delegare a gestiunii reprezintă elementul care stă la baza organizării operaționale și instituționale a gestiunii serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare și este destinat să:

- Asigure o relație echilibrată între autoritățile locale și operatorul regional.
- Se concentrează pe pregătirea, finanțarea și executarea planurilor de investiții, ca o bază pentru îmbunătățirea performanței serviciilor.
- Asigure controlul elementelor cheie care determină o gestiune eficientă, dinamică și durabilă în sectorul de apă și canalizare, în special cu privire la furnizarea serviciului și nivelurile de servicii în relația cu utilizatorii, managementul mijloacelor fixe și a sistemului financiar, sistemul de ajustare a tarifelor și procedurile de raportare și control.

În figura de mai jos este prezentat cadrul instituțional pentru regionalizarea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare.

Figura 1: Cadrul instituțional pentru regionalizarea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare



8.2. Motive de ordin economic, financiar, social și de mediu privind gestiunea directă de către un operator regional

Motivarea economico – financiară

Pornind de la fondurile necesare pentru realizarea investițiilor și operarea și întreținerea corespunzătoare a întregii infrastructuri de apă și apă uzată, așa cum a fost evaluată în Master Planul pentru județul Argeș, rezultă că gestionarea directă a serviciului printr-un operator regional este cea mai potrivită strategie pentru scopul urmărit, și anume obținerea celui mai bun raport calitate/ cost și realizarea indicatorilor de performanță ai serviciilor prestate la utilizatori la nivelele de calitate și la termenele stabilite de legislația în vigoare.

În particular, avantajele economico-financiare ale gestiunii directe a serviciului printr-un operator regional rezidă în:

- Realizarea unei economii de scala (parc limitat de utilaje pentru deservirea întregii zone, stocuri generale mici, putere de negociere cu furnizorii mai mare, etc.);
- Utilizarea unui laborator de analize comun, care altfel nu ar fi fost posibil;
- Asigurarea unui flux de lichidități corespunzător.

Gestiunii directe a serviciului printr-un operator regional va asigura preluarea de către acesta a unei părți importante a sarcinii finanțării infrastructurii aferente sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare, atât din punct de vedere investițional, cât și din punct de vedere operațional.

De asemenea, gestiunea directă a serviciului printr-un operator regional este motivată ca fiind cel mai potrivit instrument juridic prin care autoritățile locale se vor putea degreva de sarcinile administrării serviciilor publice ce fac obiectul prezentului Studiu de Oportunitate, dându-l spre administrare unei entități cu un management performant.

Motivarea socială

Din punct de vedere social, sistemele publice de alimentare cu apă și de canalizare din orașele/comunele participante la această construcție instituțională, va conduce la asigurarea unor servicii eficiente de alimentare cu apă potabilă și de colectare și epurare a apelor uzate și implicit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor din aceste zone și din împrejurimi prin asigurarea necesarului de apă la consumatorii casnici, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, și colectarea controlată a apelor uzate menajere.

În particular, pe lângă impactul favorabil asupra economiei locale, avantajele sociale ale creării unui operator județean rezidă în:

- Asigurarea apei potabile la standarde de calitate conform directivelor UE;
- Racordarea la sistemele publice de alimentare cu apă potabilă și de canalizare a acelor zone care în prezent nu sunt deservite;
- Creșterea calității vieții și a atractivității zonei prin asigurarea unei operări eficiente a serviciului.

Motivarea pentru protecția mediului

Privind protecția mediului, sistemele publice de alimentare cu apă și de canalizare din orașele/comunele participante la aceasta construcție instituțională vor avea efecte benefice în mod special asupra factorului uman, apelor freatice și solului din arealul unității administrative-teritoriale Rucăr.

Asigurarea unei ape de calitate și îmbunătățirea sistemului de canalizare, conduc la protejarea sănătății umane, în timp ce colectarea, transportul și epurarea corespunzător a apelor uzate previn poluarea solului și a apelor freatice.

8.3. Acțiuni viitoare

Având în vedere analiza efectuată în prezentul Studiu de Oportunitate asupra situației actuale a sistemelor publice de apă și apă uzată, precum și a obiectivelor strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de apă și apă uzată, este evident că alternativa gestionii directe a serviciilor de către un operator regional reprezintă soluția optimă pentru obținerea celui mai bun raport calitate/cost pentru serviciile de apă și apă uzată furnizate.

Pentru operaționalizarea acestei soluții, la nivelul Consiliului Local al comunei Rucăr trebuie avută în vedere parcurgerea următoarelor etape:

- Organizarea unei dezbateri publice în ceea ce privește înființarea, funcționarea și gestiunea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare, respectiv privind Studiul de oportunitate pentru fundamentarea și stabilirea soluțiilor optime de delegare a gestionii serviciilor de apă și apă uzată în comuna Rucăr;
- Adoptarea de către Consiliul Local al comunei Rucăr a hotărârii de aprobare a Studiului de oportunitate pentru fundamentarea și stabilirea soluțiilor optime de delegare a gestionii serviciilor de apă și apă uzată în comuna Rucăr;

- o Adoptarea de către Consiliul Local a comunei Rucăr a hotărârilor privind alegerea modalității de gestiune a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare (pe baza studiului menționat anterior);
- o Informarea publicului asupra hotărârilor adoptate de către autoritățile administrației publice locale.
- o Înființarea Asociației de Dezvoltare Intercomunitară, împreună cu celelalte autorități locale care doresc asocierea;
- o Înființarea operatorului regional, cu capital social integral public, prin participarea la capitalul social al acestuia a tuturor sau a unei părți din autoritățile locale din ADI;
- o Elaborarea și aprobarea Contractului de delegare privind gestiunea serviciului, a Regulamentului de organizare funcționare și a Caietului de sarcini pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare ;
- o Semnarea Contractului de delegare de către ADI, pentru și în numele unităților administrativ-teritoriale membre, în baza mandatului acordat de acestea.